



Operational Excellence

**Praxisnah - zukunftsorientiert -
wirkungsvoll**

20. Oktober 2026 bis 21. Januar 2027

Das Excellence Führungsseminar für das Middle Management
zur Entwicklung der persönlichen Leadership-Kompetenzen und der Entwicklung
der Kunden-, Leistungs- und Ergebnisorientierung.

Operational Excellence

Zielgruppe

- **Bereichs-, Abteilungs- und Teamleiter/innen**, die in ihrem Verantwortungsbereich einen massgebenden Beitrag zur Erreichung der übergeordneten Ziele leisten und ihre Rolle als Kulturgestalter wahrnehmen wollen.
- **Unternehmensentwickler/innen und Qualitätsverantwortliche**, die ihre Organisation zielführend unterstützen und einen nachhaltigen Nutzen für ihre internen und externen Kunden bzw. Interessengruppen im Sinne eines echten Mehrwerts schaffen wollen.
- **Assistenten/innen und Projektleiter/innen**, die ihre Kompetenzen erweitern, das Verständnis für die unternehmerischen Zusammenhänge ausbauen und massgebend zum Erfolg beitragen wollen.

Zielsetzung

Im Zentrum des Seminars steht die konsequente Kunden-, Leistungs- und Ergebnisorientierung auf der Basis des EFQM Modells. Im Seminar werden unternehmerische Schwerpunktthemen zur systematischen Weiterentwicklung der Leistungsfähigkeit diskutiert und bearbeitet. Dabei steht der kontinuierliche Verbesserungsprozess (PDCA) sowie Best Practice unter den Teilnehmenden und Experten im Vordergrund.

Die praxiserprobten Tools und Methoden (Excellence-Toolbox) unterstützen die Teilnehmenden bei der Verankerung der Unternehmenskultur sowie der Erhöhung der Effizienz und Effektivität im eigenen Verantwortungsbereich.

Das Seminarkonzept stellt eine Symbiose zwischen Theorie und Praxis dar, fördert das vernetzte, unternehmerische Denken und Handeln und zielt in allen Phasen auf die Verbesserung der Transformationsfähigkeit ab.

Die Inhalte orientieren sich am Seminar «Executive Excellence», das sich an das Top-Management richtet. Dadurch wird die Anschlussfähigkeit über alle Hierarchiestufen sichergestellt.

Abschlussarbeit

Begleitend zum Seminar erarbeiten die Teilnehmenden ein «EFQM Self-Assessment» für den eigenen Verantwortungsbereich. Auf der Basis der Erkenntnisse und Ziele wird im Rahmen der Abschlussarbeit über eine Excellence-Aktivitätenplanung sowie ein Optimierungsprojekt die Umsetzung eingeleitet.

Agenda	20./21. Oktober 2026	24./25. November 2026	17. Dezember 2026	20./21. Januar 2027
	Normativer Rahmen, Unternehmenskultur und Führung, Strategieumsetzung und Ziele – Philosophie der Excellence – Das EFQM-Modell – Umsetzungsarbeit und Excellence-Toolbox – Strategieumsetzung über den Zielprozess – Führung und Kultur als Voraussetzung für nachhaltigen Erfolg – Self-Assessment	Mitarbeitende einbinden und befähigen, Kreativität und Innovation fördern, Kundennutzen schaffen – Unternehmerischer Einbezug der Mitarbeitenden – Optimierungsprojekt im eigenen Verantwortungsbereich – Kreativitäts- und Innovationskultur fördern – Nachhaltigen Nutzen schaffen – Servicekonzept im eigenen Verantwortungsbereich – Self-Assessment	Leistungsfähigkeit, Verbesserungsprozess KVP, Mitarbeitende einbeziehen – Entwicklung und Überwachung der Leistungsfähigkeit – Prozessmanagement – Cockpits, KPIs – Kultur der kontinuierlichen Verbesserung KVP, Kaizen – Self-Assessment	Kunden-Lieferanten, Kundennutzen schaffen, Self-Management, Excellence-Implementierung, Abschlusspräsentationen – Nachhaltigen Nutzen schaffen – Selbstmanagement – Entwicklung von High Performance Teams – Excellence Aktivitätenplanung – Präsentation der Umsetzungsarbeit

Diplom

Nach bestandener Abschlussarbeit (Praxis-Transfer) erhalten die Teilnehmenden das Diplom Operational Excellence des SWISS EXCELLENCE FORUM.

Organisation

7 Tage

20. Oktober 2026 bis
21. Januar 2027

Tagungsort

Das Seminar findet in ausgewählten Hotels in der Zentralschweiz statt.

Teilnehmerzahl

Kleingruppen bis max.
15 Teilnehmende

Leistungsumfang & Kosten

Mitglieder	CHF 5'100.–
Nicht-Mitglieder	CHF 5'600.–

inkl. Unterlagen, Fachliteratur,
Verpflegungsspesen im Hotel
(Mittagessen und Pausen-
erfrischung) exkl. MwSt.

Weitere Informationen

Telefon +41 41 229 30 40
www.swiss-excellence-forum.ch
swiss@excellence-forum.ch



Referenten



Patrick Hadorn

Consultant & Head of Training
Business Excellence
SWISS EXCELLENCE FORUM



Liri Vishaj

Excellence Training
SWISS EXCELLENCE FORUM



Adrian Wangeler

Managing Director
Business Development
SWISS EXCELLENCE FORUM



Adrian Häfeli

Leiter Baustellenkader,
Mitglied der GL CAMPUS SURSEE
Bildungszentrum Bau



Alain Joary

Servant Leader, Rolle PO
und Praxisbildner
SBB AG



Daniel Schaller

Head of KAIZEN
SBB AG