

# Executive Excellence

Unternehmensführung für das Top Management

09. März bis 20. August 2027

## **Konsequente Wirkungsorientierung**

Im Seminar beschäftigen sich Unternehmer/innen und Führungskräfte mit ganzheitlicher, sinn- und wirkungsorientierter Unternehmensführung zur Verbesserung ihrer Wettbewerbsstärke, Zukunftskompetenz und Transformationsfähigkeit.

# Executive Excellence

## Zielgruppe

Das konzentrierte Seminar für Unternehmer/innen und Führungskräfte im Top Management.

## Methode

Das Seminar basiert auf neuesten Erkenntnissen erfolgreicher Unternehmensführung, berücksichtigt die Megatrends sowie die geopolitischen Einflussfaktoren.

Die zentralen Schwerpunktthemen werden entlang des EFQM Modells vertieft diskutiert und für die unternehmerische Umsetzung übersetzt bzw. aufbereitet. Die Teilnehmenden definieren konkrete Handlungsfelder, wirkungsorientierte Entwicklungsziele, Optimierungsaktivitäten und KPIs zur Überwachung der Fortschritte.

Auf der Grundlage von Gap-Analysen, Self-Assessments und Inputs von Experten sowie praxiserprobten Führungsinstrumenten arbeiten die Teilnehmenden an ihren persönlichen Potenzialen sowie an konkreten Effizienz- und Effektivitäts-Optimierungen.

Das Trainings-Konzept ist eine ideale Kombination von Theorie und Praxis und berücksichtigt in allen Phasen die individuellen Voraussetzungen und Bedürfnisse der Teilnehmenden sowie den Reifegrad ihrer Organisation.

## Umsetzung

Die begleitende Umsetzung im eigenen Verantwortungsbereich wird durch systematische Reflexion und Diskussion sowie durch Good- und Best-Practice-Beispiele unterstützt, wodurch die Voraussetzung für messbar bessere Ergebnisse geschaffen werden.

Die praxiserprobten Tools und Methoden aus der Excellence-Toolbox unterstützen die Teilnehmenden bei der Verankerung der Unternehmenskultur sowie der Erhöhung der Effizienz und Effektivität der Führungsarbeit.

## Agenda

### 09./10. März 2027

#### Kultur & Führung

- Sinn- und wirkungsorientierte Führung 1
- Unternehmenskultur

#### Excellence als Philosophie

- Anforderungen an die Führung
- Voraussetzungen für Veränderungen

#### Ganzheitliche Führungsmodelle, EFQM

- Excellence-Toolbox

#### Praxistransfer

- «Next Level-Konzept» Ursache-Wirkungsgefüge der Schlüsselergebnisse
- Self-Assessment
- Führungsvereinbarung

### 13./14. April 2027

#### Zweck, Vision, Strategie

- Geschäftsmodelle designen
- Strategien entwickeln
- Interessengruppen einbinden

#### Excellence-Implementierung

- Excellence Pathway

#### Mitarbeitende einbinden

- Mitarbeitende in die Leistungszone bringen

#### Leistungserbringung

- Leistungs- und Schnittstellenoptimierung

#### Praxistransfer

- Self-Assessment
- Optimierungsprojekt
- Excellence Aktivitätenplanung

### 12. Mai 2027

#### Sustainable Leadership

- Ethisches Verhalten im unternehmerischen Kontext
- Ethical Performance Management
- Governance-Strukturen

#### Digitale Transformation

- Zukunftsorientierung
- Digitalisierung und KI
- Transformationsfähigkeit

#### Praxistransfer

- Umsetzung im eigenen Verantwortungsbereich

### 23./24. Juni 2027

#### Kundennutzen & Leistungserbringung

- Leistungsfähigkeit
- Customer Journey und Servicestrategien
- Leistungsergebnisse

#### Self Management

- Ressourcen- und Potentialmanagement

#### Excellence Leadership

- Sinn- und wirkungsorientierte Führung II
- Leadership und Zukunftskompetenzen

#### Praxistransfer

- Führungspraxis

### 19./20. August 2027

#### Krisenmanagement

- Erkennen von Gefahren und managen von Krisen

#### Networking als Erfolgsfaktor

#### Stakeholder und Kooperationen

- Beziehungsmanagement
- Nutzen von Kooperationen
- Erfolgreich verhandeln

#### Leadership

- Die Wirkung der Führung
- High Performance Teams

#### Abschlusspräsentation

- Status der Umsetzung im eigenen Verantwortungsbereich
- Schlussfolgerungen und Erkenntnisse

## Zielgruppe

Unternehmer/innen, Führungskräfte im obersten Management und Unternehmensentwickler/innen.

## Organisation

9 Tage

**Datum:** 09. März bis

21. August 2027

## Tagungsort

Das Seminar findet in ausgewählten Hotels in der Zentralschweiz statt.

## Teilnehmerzahl

Kleingruppen bis max.

15 Teilnehmende

## Leistungsumfang & Kosten

Mitglieder CHF 8'900.–

Nicht-Mitglieder CHF 9'900.–

inkl. Unterlagen, Fachliteratur, Verpflegungsspesen im Hotel (Mittagessen und Pausenerfrischung) exkl. Übernachtung und MwSt.

## Weitere Informationen

Telefon +41 41 229 30 40

[www.swiss-excellence-forum.ch](http://www.swiss-excellence-forum.ch)

[swiss@excellence-forum.ch](mailto:swiss@excellence-forum.ch)



## Seminarleiter



**Werner von Allmen**  
CEO  
SWISS EXCELLENCE FORUM

## Referenten



**Stefan Eisenring**  
Direktor ibW Höhere  
Fachschule Südostschweiz



**Patrick Hadorn**  
Head of Excellence  
SWISS EXCELLENCE FORUM



**Andrea Ming**  
Direktorin  
CAMPUS SURSEE



**Roland Pfister**  
Direktor  
Bundesamt für Wirtschaft,  
Bildung und Forschung



**Daniel Preckel**  
Dienststellenleiter  
Dienststelle Berufs- und  
Weiterbildung



**Max Renggli**  
Verwaltungsrat  
Renggli AG



**Marco Schöpf**  
Leiter Qualitätsmanagement  
& Nachhaltigkeit Logistik-  
Services Post CH AG



**Michael Schürch**  
Senior Consultant  
SWISS EXCELLENCE FORUM