

# **Erfolge lenken - Business Excellence für Verwaltungs- und Stiftungsräte**

Donnerstag, 24. November 2022



**Das konzentrierte VR-Seminar  
Nutzen, Wirkung und Lenkung der Excellence**

## Business Excellence für Verwaltungs- und Stiftungsräte

### Ausgangslage

Die durch die Globalisierung verbundene totale Vernetzung der Wirtschaft und die Auswirkungen von Pandemien und Kriegen erfassen die ganze Welt und erschüttern die Wirtschaft rund um den Globus. Die Aufgabenstellungen an Führungskräfte sind komplexer geworden und Fehlentscheidungen sind mit massiv höheren Risiken verbunden.

### Zielsetzung

Die erfolgreiche Führung von Unternehmen setzt die Fähigkeit voraus, die veränderten Rahmenbedingungen zu verstehen, zu interpretieren und zu adaptieren. Vor dem Hintergrund der grossen Herausforderung wird es zur Überlebensfrage, die Ausrichtung der Organisation laufend zu überprüfen und die Führung neu zu denken. Business Excellence auf der Basis des EFQM Modells stellt ein Führungs-, Denk- und Reflektionsmodell modernster Prägung dar, das die aktuellen Trends und Rahmenbedingungen berücksichtigt bzw. aufnimmt. Excellence dient dem obersten Führungsgremium zur messbaren Verbesserung der Wettbewerbsstärke und Zukunftsfähigkeit der Organisation.

### Vorbereitung

Die Teilnehmenden erhalten vorab die EFQM-Broschüre. Dadurch erhalten sie die Möglichkeit, sich zur Vorbereitung einzulesen und auf der Basis der Unternehmensstrategie Diskussionspunkte festzuhalten.

### Testimonial

“Für mich ist es äusserst wertvoll das «Universum» des eigenen Unternehmens zu verlassen und mit Verwaltungs- und Stiftungsräten aus anderen Organisationen die Voraussetzungen und Treiber des unternehmerischen Erfolgs zu reflektieren. Die interessanten Impulse und Anregungen der Referenten bringen mir einen echten Mehrwert für meine anspruchsvolle Führungsaufgabe.”

*Marco Borsotti, Präsident des Verwaltungsrates der Heime Kriens AG*

### Agenda

Im Seminar werden das Ursachen-Wirkungsgefüge des Unternehmenserfolgs sowie Ziele, Nutzen, Wirkung und die Lenkung der Excellence durch das oberste Führungsgremium aufgezeigt.

- Excellence als ganzheitliche Philosophie der Unternehmensführung
- Das EFQM Modell als Reflexions- und Denkmodell
- Vorgehen, Instrumente und Voraussetzungen zur erfolgreichen Implementierung der Excellence in der eigenen Organisation
- Next Level Konzepte zur radikalen Verbesserung der Wettbewerbsstärke und der Zukunftsfähigkeit
- Erprobte Führungsinstrumente zur Lenkung und Überwachung des Erfolgs

## Organisation

Datum: Donnerstag, 24. November 2022

## Tagungsort

Seminarhotel im Raum Luzern  
und Zürich

## Teilnehmerzahl

Das Seminar wird mit max.  
15 Teilnehmenden durchgeführt.

## Leistungsumfang & Kosten

Mitglieder	CHF 950.–
Nicht-Mitglieder	CHF 1'150.–

inkl. Unterlagen, EFQM-Broschüre,  
Verpflegungsspesen im Hotel  
exkl. MwSt

## Anmeldung

Telefon +41 41 229 30 40  
[www.swiss-excellence-forum.ch](http://www.swiss-excellence-forum.ch)  
[swiss@excellence-forum.ch](mailto:swiss@excellence-forum.ch)

## Referenten



**Werner von Allmen**

CEO

SWISS EXCELLENCE FORUM



**Bruno Fankhauser**

VRP und CEO

Studer Cables AG

