

Datum	2-Tages-Block		2-Tages-Block		2-Tages-Block		
	25. Okt. 23 Tag 1	26. Okt. 23 Tag 2	21. Nov. 23 Tag 3	22. Nov. 23 Tag 4	20. Dez. 23 Tag 5	10. Jan. 24 Tag 6	11. Jan. 24 Tag 7
<b>Schwerpunkte im Modell</b>	EFQM Modell, Excellence Philosophie, Normativer Rahmen, Unternehmenskultur und Führung, Strategie und Ziele		Mitarbeitende einbinden und befähigen	Kreativität & Innovation fördern, Kundennutzen schaffen	Leistungsfähigkeit, Verbesserungsprozess KVP, Mitarbeitende einbeziehen	Kunden-Lieferanten, Kundennutzen schaffen, Self-Management	Excellence-Implementierung, Abschlusspräsentationen
<b>Referent</b>	Cynthia Stress	Cynthia Stress	Cynthia Stress	Adrian Häfeli	Marco Schöpf	Cynthia Stress Ruth Buholzer	Cynthia Stress
<b>Key Note Speaker</b>	Thomas Hegnauer CAMPUS SURSEE Stiftung (16.00 Uhr)		Beat Allenbach Migros-Genossenschafts-Bund (11.00 Uhr)	Martin Talamona Stadtpital Zürich (15.45 Uhr)		Adrian Mani Careum Bildungszentrum für Gesundheitsberufe (8.30 Uhr)	Werner von Allmen SWISS EXCELLENCE FORUM (11.00 Uhr)
<b>Inhalte</b>	<p><b>Philosophie der Excellence</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Absichten und unternehmerischer Nutzen</li> </ul> <p><b>Das EFQM Modell</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Überblick und Zusammenhänge</li> <li>RADAR-Logik (PDCA)</li> <li>Pathway</li> </ul> <p><b>Umsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Entwicklungsschwerpunkte im eigenen Verantwortungsbereich</li> <li>Entwicklungsfelder, Entwicklungsziele</li> <li>Input Wirkungsziele vs. Massnahmenziele</li> </ul> <p><b>Ecosystemthinking (K1.3)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Denken im Ecosystem fördern</li> <li>Fokus: Trends und Nachhaltigkeit, Einfluss/Beitrag</li> </ul>	<p><b>Strategieumsetzung über den Zielprozess (K1.4)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Anforderungen, Vorgehen</li> <li>Operationalisierung und Plausibilisierung der Ziele</li> <li>Zielprozess</li> </ul> <p><b>Kultur als Voraussetzung für nachhaltigen Erfolg (K2)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Unternehmenskultur lenken und gestalten</li> <li>Voraussetzungen für die Veränderungen schaffen</li> <li>Self-Assessment K2</li> </ul> <p><b>Umsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Abgrenzung/Wirkung im Verantwortungsbereich</li> </ul> <p><b>Umsetzungsarbeit und Excellence-Toolbox</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Instrumente im Überblick</li> <li>Inhalt Umsetzungsarbeit</li> </ul>	<p><b>Nachhaltigen Nutzen schaffen (K4)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Anforderungen K4</li> <li>Input Service Excellence</li> <li>Kundenergebnisse</li> </ul> <p><b>Umsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Servicekonzept im eigenen Verantwortungsbereich</li> </ul> <p><b>Kreativitäts- und Innovationskultur fördern (K2.3/4.4)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kulturelle Voraussetzungen schaffen</li> <li>Methoden und Vorgehensweisen</li> </ul>	<p><b>Unternehmerischer Einbezug der Mitarbeitenden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Voraussetzungen schaffen</li> <li>Unternehmerisches Denken und Handeln fördern</li> <li>Mitarbeiter-Ergebnisse</li> <li>Best Practice Campus Sursee</li> </ul> <p><b>Umsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Optimierungsprojekt im eigenen Verantwortungsbereich</li> <li>Führungscredo und/oder Rollenverständnis</li> </ul> <p><b>Self-Assessment</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ergebnis-RADAR Umsetzung K3.2 und K6</li> </ul>	<p><b>Überwachen und vorantreiben der Leistungsfähigkeit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Anforderungen und Vorgehen</li> <li>Prozessmanagement Cockpits, KPIs</li> <li>Simulationsspiel «Produktion»</li> <li>Effizienz und Effektivität KVP, Kaizen</li> <li>Agile Methoden</li> <li>Best Practice PostMail</li> </ul> <p><b>Umsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prozesse mit Zielen und KPIs im eigenen Verantwortungsbereich prüfen und weiterentwickeln</li> </ul> <p><b>Self-Assessment</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Überprüfen K3.2/4/6 und Summary</li> <li>Umsetzung K5</li> </ul>	<p><b>Führen und Steuern mit Kennzahlen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Praxisinput</li> </ul> <p><b>Nachhaltigen Nutzen schaffen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zusammenarbeit im Team</li> <li>Interne Kunden-Lieferanten-Beziehungen</li> <li>Leistungsvereinbarungen</li> </ul> <p><b>Umsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Leistungsvereinbarung im eigenen Verantwortungsbereich</li> </ul> <p><b>Self-Assessment</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Überprüfen K2</li> <li>Umsetzung K4</li> </ul> <p><b>Selbstmanagement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reflexion und Self-Management zur Entwicklung der Leadership-Kompetenzen</li> </ul>	<p><b>Excellence Leadership</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Voraussetzungen</li> <li>Fälle aus der Führungspraxis</li> </ul> <p><b>Nachmittag Präsentation der Umsetzungsarbeit</b></p> <p><b>Abschlussapéro</b></p>
<b>Excellence-Toolbox ausgewählte Instrumente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Excellence-Toolbox</li> <li>EFQM Model Canvas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zielprozess-Instrumente</li> <li>Führungsvereinbarung</li> <li>Kultur-Workshop</li> <li>Führungs- und Verhaltensgrundsätze</li> <li>Self-Assessment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kreativitätstechniken</li> <li>Customer Journey</li> <li>Servicekonzept</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zielvereinbarung</li> <li>Stimmungsbarometer</li> <li>Impuls-Workshops</li> <li>Optimierungsprojekt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>KPIs &amp; Cockpits</li> <li>KVP-Bord, Waste-Walk, A3-Report</li> <li>Ziel- und Ergebniskarte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Team Canvas</li> <li>Leistungsvereinbarung</li> <li>Self-Management</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Excellence-Planung</li> <li>Summary</li> </ul>
<b>Side Trips</b>	Führung Campus Sursee						
<b>Abendprogramm</b>	Gemeinsames Abendessen		Gemeinsames Abendessen		Gemeinsames Abendessen		Abschlussapéro (17.00 Uhr)
<b>Durchführungsort Beginn: 08.30 Uhr</b>	Campus Sursee Leidenbergstr 17, Oberkirch Tel. 041 926 26 26	Campus Sursee Leidenbergstr 17, Oberkirch Tel. 041 926 26 26	Campus Sursee Leidenbergstr 17, Oberkirch Tel. 041 926 26 26	Campus Sursee Leidenbergstr 17, Oberkirch Tel. 041 926 26 26	Hotel Arte Riggenbachstrasse 10, Olten Tel. 062 286 68 00	Campus Sursee Leidenbergstr 17, Oberkirch Tel. 041 926 26 26	Campus Sursee Leidenbergstr 17, Oberkirch Tel. 041 926 26 26